แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
อำเภอพิปูน จังหวัดนครศรีธรรมราช



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
ขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

.....

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทบัญญัติของกฎหมายอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๗

(นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

.....

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากลและมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ(รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศ)

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๗

(นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ ตามมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจและสามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผนซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

๑ มีนาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม	๑
๑.๑ ด้านกายภาพ	๑
๑.๒ ด้านการเมืองการปกครอง	๒
๑.๓ ประชากร	๓
๑.๔ สภาพทางสังคม	๕
๑.๕ ลักษณะของดิน	๖
๑.๖ ระบบเศรษฐกิจ	๖
๑.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๗
๑.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	๘
บทที่ ๒ หลักการและแนวคิด	๙
-การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ	๙
-หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	๙
-ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๑๐
-การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
-การวิเคราะห์องค์กร	๑๒
-การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
-การระบุความเสี่ยง	๑๓
-การประเมินความเสี่ยง	๑๓
-การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร	๑๕
-กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม	๑๕
บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง	๑๙
-อำนาจหน้าที่	๑๙
-กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ	๒๐-๒๑
-การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง	๒๒-๒๓
-แผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile)	๒๔
-รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๒๕-๒๖
-รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	๒๗-๒๘
-รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง	๒๙-๓๑

บทที่ ๑ บทนำ

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

๑.ด้านกายภาพ

๑.๑ ประวัติตำบลยางค้อม

ตำบลยางค้อม เมื่อก่อนเป็นชุมชนที่มีความเจริญรุ่งเรืองในด้านการค้าขายทางเรือ เนื่องจากมีแม่น้ำตาปีไหลผ่าน โดยพื้นที่ตำบลยางค้อมเป็นจุดต้นน้ำต้นกำเนิดของแม่น้ำตาปี ซึ่งในปี พ.ศ. ๒๔๘๗ ในตอนนั้นการเดินทางโดยทางถนนมีความลำบากมาก อย่างเช่นการที่จะเดินทางไปในพื้นที่ใกล้เคียง คือ ตลาดจันดี จำต้องใช้เวลาในการเดินทางอย่างมาก ๒-๓ วัน คนในสมัยนั้นจึงนิยมเดินทางโดยเรือ และเลือกที่จะไปตลาดทานพอ อำเภอฉวาง ในการค้าขายและติดต่อธุรกิจต่างๆ มากกว่าเนื่องจากเดินทางได้สะดวกกว่า และในสมัยนั้นท่าเรือตั้งอยู่ที่หน้าวัดยางค้อม และการที่จะขึ้นเรือได้จะต้องเดินลุยน้ำไปก่อนเพื่อที่จะขึ้นเรือ จุดต้นกำเนิดของชื่อตำบลยางค้อม คือ ในสมัยนั้นได้มีเหตุการณ์กระแสลมพัดแรงจนทำให้ต้นยางนาขนาดใหญ่ที่อยู่บริเวณแม่น้ำตาปีเอนค้อมลงมาคร่อมแม่น้ำตาปี ทำให้โคนต้นยางนาอยู่อีกฝั่งของแม่น้ำ และปลายต้นยางนาอยู่อีกฝั่งหนึ่ง จึงกลายเป็นสะพานต้นไม้ให้ประชาชนได้เดินข้ามแม่น้ำตาปีในสมัยนั้น และกลายเป็นจุดต้นกำเนิดของชื่อของตำบลยางค้อมตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมาและผู้ที่ตั้งชื่อนี้คือขุนพิปูนเปรมประดิษฐ์ ซึ่งในตอนนั้นขุนพิปูนเปรมประดิษฐ์เป็นผู้ปกครองตำบลพิปูน โดยในตอนนั้นยังเป็นอำเภอฉวาง และตำบลยางค้อมในตอนนั้นยังเป็นแค่ชุมชนยางค้อม

พื้นที่ตำบลยางค้อมเป็นต้นน้ำต้นกำเนิดของแม่น้ำตาปี และในปัจจุบันเป็นสถานที่ที่ได้ชื่อว่าเป็นแม่น้ำที่สะอาดที่สุดในประเทศไทย และภูมิประเทศเป็นภูเขาล้อมรอบ เป็นพื้นที่ลุ่มท้องกระทะ ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร สวนยาง สวนผลไม้

๑.๒ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ตั้งอยู่ที่ ๑๙๗ หมู่ที่ ๕ ตำบลยางค้อม อำเภอพิปูน จังหวัดนครศรีธรรมราช ตั้งอยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอพิปูน ประมาณ ๗ กิโลเมตร ห่างจากตัวจังหวัดนครศรีธรรมราช ประมาณ ๗๕ กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๖๐ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๓๗,๕๐๐ ไร่



๑.๓ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่ เป็นที่ราบเชิงเขา และที่ราบลุ่มแม่น้ำ มีแม่น้ำสายหลักไหลผ่าน คือ แม่น้ำตาปี และมีคลอง ๒ สาย คือ คลองหลีก และคลองห้วยจาน ซึ่งเป็นแหล่งต้นน้ำลำธาร มีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อตำบลพิปูน	อำเภอพิปูน	จังหวัดนครศรีธรรมราช
ทิศตะวันออก	ติดต่อตำบลละอาย	อำเภอฉวาง	จังหวัดนครศรีธรรมราช
ทิศใต้	ติดต่อตำบลไสหร้า	อำเภอฉวาง	จังหวัดนครศรีธรรมราช
ทิศตะวันตก	ติดต่อตำบลควนกลาง	อำเภอพิปูน	จังหวัดนครศรีธรรมราช

๑.๔ ลักษณะภูมิอากาศ

ตำบลยางค้อมได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ และลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือสลับกัน ดังนี้

- ลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ลมนี้มีทิศทางพัดผ่านมหาสมุทรอินเดียและทะเลอันดามัน เนื่องจากทางทิศตะวันตกของลุ่มน้ำคลองตาปีเป็นเทือกเขาสูง ทำให้ฝนตกไม่มากนัก อิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้จะอยู่ในช่วงประมาณเดือน พฤษภาคม ถึงเดือน ตุลาคม

- ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ลมนี้พัดผ่านอ่าวไทย ทำให้เกิดฝนตกชุกในเขตพื้นที่ลุ่มน้ำคลองตาปีเนื่องจากอยู่ในด้านรับลมของเทือกเขา อิทธิพลของลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือจะทำให้ฝนตกมากในช่วงประมาณเดือน พฤศจิกายน ถึงเดือน มกราคม สำหรับฤดูกาลในเขตพื้นที่ลุ่มน้ำคลองตาปี มี ๒ ฤดู

ฤดูร้อน อยู่ระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ ถึงเดือน เมษายน มีอากาศร้อนตลอดฤดูกาล

ฤดูฝน แบ่งได้ ๒ ช่วง

๑) ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ถึงเดือน ตุลาคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ช่วงนี้ฝนตกไม่มากนัก

๒) ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน ถึงเดือน มกราคม เป็นช่วงที่ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงนี้มีฝนตกชุก

๑.๕ ลักษณะของดิน ดินแบ่งออกเป็น

๑) พื้นที่ป่าเขา ลักษณะดินเป็นดินร่วนปนทราย เหมาะสำหรับปลูกยางพารา ไม้ผลและพืชไร่

๒) พื้นที่ราบ ลักษณะดินเป็นดินร่วนปนทราย ดินล่างเป็นดินร่วนปนดินเหนียว การระบายน้ำ และความอุดมสมบูรณ์ของดินต่ำ เหมาะแก่การทำนา

๒. <u>ด้านการเมืองการปกครอง</u>

๒.๑ เขตการปกครอง

ตำบลยางค้อม อำเภอพิปูน จังหวัดนครศรีธรรมราช แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๙ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านนาเหนือ
หมู่ที่ ๒ บ้านท่าแซะ
หมู่ที่ ๓ บ้านในใส
หมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งนาใหม่
หมู่ที่ ๕ บ้านยางค้อม

หมู่ที่ ๖ บ้านโคกแหมะ
หมู่ที่ ๗ บ้านดอกประดู่
หมู่ที่ ๘ บ้านพรุทัง
หมู่ที่ ๙ บ้านทางหลวง

๒.๒ คณะผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

ตามที่คณะกรรมการเลือกตั้งจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้กำหนดการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันอาทิตย์ที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔ และคณะกรรมการเลือกตั้งได้มีมติเป็นเอกฉันท์โดยวินิจฉัยว่าการเลือกตั้งครั้งนี้เป็นไปโดยสุจริตและเที่ยงธรรม และประกาศผลเลือกตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์ เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ตามประกาศคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดนครศรีธรรมราช เรื่อง ผลการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ลงวันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ และนายชัยสิทธิ์ จงจิตต์ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ได้แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จึงมีผลให้ปัจจุบัน คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ประกอบด้วย

๑) นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
๒) นายนนทศักดิ์ พิทักษ์ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
๓) นายสุชีพ วงศ์สวัสดิ์ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
๔) นายพงศ์จิตร จงจิตร เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

และจากผลการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันอาทิตย์ที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมมีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม จำนวน ๙ คน ๙ หมู่บ้าน ประกอบด้วย

๑) นายธนารัตน์ รัตนสิทธิ์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๑
๒) นายคณิต ปรีชา สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๒
๓) นางปัญญามาศ ทองเลิศ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๓
๔) นายเชน จงจิตต์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๔
๕) นางบุญยัง ปากลาว สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๕
๖) นายสมบูรณ์ รักษาวงค์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๖
๗) นายตาแอ็ด วงศ์สวัสดิ์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๗
๘) นายสมพักต์ เพชรชนะ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๘
๙) นายธำรงค์ สุขสำราญ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม หมู่ที่ ๙

๓.ประชากร

ตำบลยางค้อม มีประชากรทั้งสิ้น ๕,๗๒๔ คน จำนวน ๒,๓๕๖ ครัวเรือน แยกเป็นชาย ๒,๘๓๗ คน หญิง ๒,๘๘๗ คน มีความหนาแน่นเฉลี่ย ๓๙ คน/ตารางกิโลเมตร ดังนี้

รายการ	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗
ประชากรชาย	๒,๙๑๙	๒,๙๐๖	๒,๙๒๔	๒,๘๓๘	๒,๘๓๗
ประชากรหญิง	๒,๙๖๕	๒,๙๔๕	๒,๙๓๙	๒,๘๗๕	๒,๘๘๗
รวมประชากร	๕,๘๘๔	๕,๘๕๑	๕,๘๖๓	๕,๗๑๓	๕,๗๒๔
ครัวเรือน	๒,๒๗๓	๒,๒๗๗	๒,๓๐๖	๒,๓๐๘	๒,๓๕๖

ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ (สำนักบริการทะเบียนกรมการปกครอง)

๓.๑ จำนวนประชากร

ลำดับ	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗
หมู่ที่ ๑ หญิง	๔๗๔	๔๖๙	๔๖๗	๔๗๐	๔๕๕
ชาย	๔๗๔	๔๗๒	๔๗๒	๔๘๒	๔๖๙
หมู่ที่ ๒ หญิง	๘๙	๘๗	๘๗	๘๙	๙๐
ชาย	๑๐๑	๑๐๒	๑๐๒	๑๐๑	๙๗
หมู่ที่ ๓ หญิง	๒๓๘	๒๓๖	๒๓๐	๒๒๗	๒๒๓
ชาย	๒๓๓	๒๓๐	๒๒๙	๒๒๖	๒๒๒
หมู่ที่ ๔ หญิง	๓๐๓	๓๐๒	๓๐๑	๒๙๙	๒๙๘
ชาย	๒๙๔	๒๙๗	๒๙๕	๒๙๙	๒๙๒
หมู่ที่ ๕ หญิง	๓๖๐	๓๕๕	๓๕๓	๓๔๖	๓๒๔
ชาย	๓๑๘	๓๑๔	๓๑๓	๓๑๑	๓๐๑
หมู่ที่ ๖ หญิง	๒๙๗	๒๙๙	๒๙๘	๓๑๒	๓๐๘
ชาย	๓๑๑	๓๑๓	๓๑๒	๓๑๙	๓๐๑
หมู่ที่ ๗ หญิง	๓๑๖	๓๑๓	๓๑๐	๓๐๖	๓๐๒
ชาย	๒๗๓	๒๗๕	๒๗๓	๒๗๐	๒๖๘
หมู่ที่ ๘ หญิง	๔๑๖	๔๑๕	๔๑๑	๓๙๗	๓๙๗
ชาย	๔๐๙	๔๑๒	๔๑๑	๔๑๖	๓๙๙
หมู่ที่ ๙ หญิง	๔๘๙	๔๘๙	๔๘๘	๔๙๓	๔๙๐
ชาย	๔๙๘	๕๐๔	๔๙๙	๕๐๐	๔๘๘

ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ (สำนักบริการทะเบียนกรมการปกครอง)

๓.๒ จำนวนครัวเรือน

ลำดับ	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗
หมู่ที่ ๑ บ้านนาเหนือ	๓๑๙	๓๒๓	๓๒๔	๓๒๖	๓๓๑
หมู่ที่ ๒ บ้านท่าแซะ	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๙
หมู่ที่ ๓ บ้านในใส	๑๔๕	๑๔๖	๑๔๖	๑๔๙	๑๔๙
หมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งนาใหม่	๒๒๔	๒๒๕	๒๒๕	๒๒๗	๒๒๘
หมู่ที่ ๕ บ้านยางค้อม	๓๒๑	๓๒๓	๓๒๓	๓๒๖	๓๒๘
หมู่ที่ ๖ บ้านโคกแหมะ	๒๕๙	๒๖๑	๒๖๒	๒๖๕	๒๘๓
หมู่ที่ ๗ บ้านดอกประดู่	๒๖๑	๒๖๗	๒๖๗	๒๗๐	๒๗๘
หมู่ที่ ๘ บ้านพรุทัง	๒๘๗	๒๘๙	๒๙๐	๒๙๖	๓๐๑
หมู่ที่ ๙ บ้านทางหลวง	๓๕๓	๓๖๑	๓๖๒	๓๖๘	๓๗๙

ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ (สำนักบริการทะเบียนกรมการปกครอง)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

โรงเรียนประถมศึกษา จำนวน ๓ แห่ง
- โรงเรียนบ้านนาเหนือ หมู่ที่ ๑
- โรงเรียนวัดทุ่งนาใหม่ หมู่ที่ ๔
- โรงเรียนวัดยางค้อม หมู่ที่ ๕

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดยางค้อม หมู่ที่ ๕

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบล จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีบ้านในใส หมู่ที่ ๓

๔.๒ สาธารณสุข

โรงพยาบาลประจำตำบล จำนวน ๑ แห่ง
- โรงพยาบาลพิปูน หมู่ที่ ๕

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน ๑ แห่ง
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพวัดทุ่งนาใหม่ หมู่ที่ ๔ ต.ยางค้อม

กองทุนหลักประกันสุขภาพตำบล จำนวน ๑ แห่ง
- กองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลยางค้อมตำบลยางค้อม

๔.๓ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมได้ให้การสังคมสงเคราะห์ ได้แก่ สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส การให้การสงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ การช่วยเหลือรับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด การช่วยเหลือลงทะเบียนเงินสงเคราะห์ศพ

การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ในพื้นที่ตำบลยางค้อม

ประเภท	จำนวนผู้ได้รับการช่วยเหลือ(ราย)	จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจัดสรร (บาท)
เงินเบี้ยเลี้ยงยังชีพคนชรา	๑,๑๘๓	๙,๑๒๐,๐๐๐
เงินเบี้ยเลี้ยงยังชีพคนพิการ	๑๙๖	๑,๙๐๐,๐๐๐
เงินเบี้ยเลี้ยงยังชีพผู้ติดเชื้อ HIV	๒๐	๑๒๐,๐๐๐
รวม	**๑,๓๙๙**	**๑๑,๑๔๐,๐๐๐**

ข้อมูล ณ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่งทางบก

ในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม มีถนนลาดยางสายพิปูน-จันดี ผ่านพื้นที่หมู่ที่ ๙,๖,๕ และ หมู่ที่ ๗ เส้นทางในพื้นที่มีถนนลาดยาง ถนนคอนกรีต ถนนลูกรัง หินคลุก มีรถประจำทางผ่าน คือสายจันดี-พิปูน และสายพิปูน-นครศรีธรรมราช ประชาชนเดินทางโดยใช้รถยนต์และรถจักรยานยนต์ เส้นทางคมนาคม ประกอบด้วย ถนนสายหลักและสายรอง ดังนี้

๕.๒ การไฟฟ้า

ตำบลยางค้อมได้รับการบริการไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฉวาง และสาขาย่อยพิปูน ในพื้นที่ตำบลยางค้อมยังมีไฟฟ้าใช้ไม่ครบทุกครัวเรือน จึงต้องดำเนินการขยายเขตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

๕.๓ การประปา

ตำบลยางค้อมมีระบบประปา จำนวน ๑๓ จุด

๕.๓ การไฟฟ้า

ตำบลยางค้อมได้รับการบริการไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฉวาง และสาขาย่อยพิปูน ในพื้นที่ตำบลยางค้อมยังมีไฟฟ้าใช้ไม่ครบทุกครัวเรือน จึงต้องดำเนินการขยายเขตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

๕.๔ โทรศัพท์

ประชาชนส่วนใหญ่ใช้โทรศัพท์มือถือ มีบางจุดในพื้นที่ตำบลยางค้อมไม่มีสัญญาณโทรศัพท์

๕.๕ ระบบโลจิสติกส์

ระบบโลจิสติกส์ (logistics) หรือการขนส่ง ประกอบด้วยเส้นทางหลัก ได้แก่

- ถนนจันดี-พิปูน
- ถนนลุ่มยูง-รพช.
- ถนนสามแยกยางค้อม-รพช.
- ถนน รพช.- บ้านพรุทัง

๖.ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ประชาชนจะประกอบอาชีพทางด้านการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ คือ ปลูกยางพารา ปาล์มน้ำมัน การทำสวนไม้ผล ไม้ยืนต้น ไม้ผลไม้ยืนต้นที่ปลูกมี ทุเรียน มังคุด เงาะ ลางสาด ลองกอง มะพร้าว สะตอ การปลูกพืชไร่, พืชผัก เช่น ถั่วลิสง ข้าวโพดหวาน มันเทศ แตงกวา ถั่วฝักยาว และผักกินใบต่าง ๆ

๖.๒ การประมง

ตำบลยางค้อม ไม่มีพื้นที่ติดทะเล ไม่มีการทำประมง นอกจากการจับสัตว์น้ำตามแม่น้ำ ลำคลองต่างๆ และการเลี้ยงสัตว์น้ำเพื่อการบริโภคในครัวเรือนหรือขายเป็นอาชีพ

๖.๓ การปศุสัตว์

ในพื้นที่ตำบลยางค้อมส่วนใหญ่เป็นการเลี้ยงสัตว์เพื่อการบริโภคในครัวเรือน เช่น สุกร โค เป็ดไก่ เลี้ยงปลา เป็นต้น

๖.๔ การบริการ

หน่วยธุรกิจในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ได้แก่

- ปั๊มน้ำมัน จำนวน ๑ แห่ง หมู่ที่ ๙
- โรงแรม/รีสอร์ท จำนวน ๑ แห่ง หมู่ที่ ๕
- ฟาร์มเลี้ยงหมู จำนวน ๑ แห่ง หมู่ที่ ๔

๖.๕ การท่องเที่ยว

แหล่งท่องเที่ยว/จุดชมวิว ตำบลยางค้อมที่น่าสนใจ ได้แก่

- สำนักสงฆ์ทองธรรมธาร หมู่ที่ ๘
- จุดชุมวิวหัวสะพานยางค้อม หมู่ที่ ๕
- น้ำตกหนานจน หมู่ที่ ๖
- บ้านสวนริมน้ำ วังตงริมแม่น้ำตาปี หมู่ที่ ๖

๖.๖ อุตสาหกรรม

พื้นที่ตำบลยางค้อมไม่มีหน่วยธุรกิจอุตสาหกรรม แต่มีประเภทกึ่งอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานผลิตแผ่นยางรมควันของกลุ่มเกษตรทำสวนยางค้อม หมู่ที่ ๙

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

-วิสาหกิจชุมชนต้นน้ำตาปีแฮนด์เมด หมู่ที่ ๔

-วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปไม้ผลต้นน้ำตาปี หมู่ที่ ๕

-วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งนาใหม่

๖.๘ แรงงาน

ส่วนใหญ่เป็นแรงงานในพื้นที่ และมีแรงงานต่างด้าวจากประเทศเพื่อนบ้านจำนวนเล็กน้อย

๗. <u>ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม</u>

๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชากรตำบลยางค้อม นับถือศาสนาพุทธ เกือบร้อยเปอร์เซ็นต์

สถาบันและองค์กรทางศาสนาตำบลยางค้อม มีดังนี้

- วัด จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ วัดทุ่งนาใหม่ หมู่ที่ ๔ และวัดยางค้อม หมู่ที่ ๕
- สำนักสงฆ์ จำนวน ๑ แห่ง ได้แก่ สำนักสงฆ์ทองทองธรรมธาร หมู่ที่ ๘

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี ประเพณีที่สำคัญในตำบลยางค้อม

- ประเพณีชักพระบก เดือนห้า ช่วงเวลาจัดงาน วันขึ้นหนึ่งค่ำ เดือนห้าของทุกปี
- ประเพณีวันสารทเดือนสิบ ช่วงเวลาจัดงาน วันแรม ๑๕ ค่ำ เดือนสิบ ของทุกปี
- ประเพณีอื่น เช่น วันลอยกระทง วันสงกรานต์ วันเข้าพรรษา วันออกพรรษา ฯลฯ

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

-ผ้ามัดย้อม

-การบีบนวดคลายเส้น

-นวดแผนโบราณ

๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- ผ้ามัดย้อมดอกดาวเรืองและเปลือกมังคุด

จากวิสาหกิจชุมชนต้นน้ำตาปีแฮนด์เมด หมู่ที่ ๔

- ไวน์มังคุด ไวน์มะกาไฟ ไวน์กระเจี๊ยบ ไวท์มะนาวโห่ และไวน์กุหลาบ
- แยมมังคุด แยมมัลเบอร์รี่ แยมเสาวรส และแยมกุหลาบ
- มังคุดกวน
- ปุ๋ยอินทรีย์หมักชีวภาพ ปุ๋ยน้ำ กากน้ำตาล ซุปเปอร์หัวเชื้อบำรุงพืช

จากวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปไม้ผลต้นน้ำตาปี หมู่ที่ ๕

- ปลาดุกใสอวน ปลาดุกร้า ปลาดุกแดดเดียว

จากวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหมู่ที่ ๔ บ้านทุ่งนาใหม่

๘. <u>ทรัพยากรธรรมชาติ</u>

๘.๑ น้ำ แหล่งน้ำตามธรรมชาติ

- แม่น้ำตาปีเกิดจากเทือกเขาหลวง ไหลผ่านหมู่ที่ ๖ ขนาดกว้าง ๓๐ เมตร ลึกเฉลี่ย ๒.๕ เมตร ยาวประมาณ ๑๕ กิโลเมตร

- คลองห้วยจาน ไหลผ่านหมู่ที่ ๗,๕,๓,๒ ขนาดคลองกว้าง ๔ เมตร ลึกเฉลี่ย ๓ เมตร ยาวประมาณ ๑๐ กิโลเมตร

- แหล่งน้ำธรรมชาติอื่น เช่น แม่น้ำ ลำคลอง ลำห้วย บึง หนองน้ำ ฯลฯ

- แหล่งน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้น ได้แก่ บ่อน้ำตื้น ประปาหมู่บ้าน สระน้ำ ฯลฯ

๘.๒ ป่าไม้

พื้นที่ส่วนใหญ่ในเขตตำบลยางค้อมโดยทั่วไปส่วนใหญ่ยังเป็นป่าสภาพธรรมชาติ ซึ่งส่วนใหญ่ประชาชนใช้ทำมาหากินเพื่อครัวเรือน เช่น ทำสวนผลไม้ (สวนผสม) สวนยางพารา และพืชไร่มีการเก็บหาของป่าบ้าง เช่น น้ำผึ้ง สมุนไพร ซึ่งเก็บได้ในบางฤดูกาล

๘.๓ ภูเขา

พื้นที่ส่วนใหญ่ในเขตตำบลยางค้อมโดยทั่วไปส่วนใหญ่ ยังเป็นสภาพธรรมชาติ ส่วนมากเป็นพื้นที่ภูเขา มีการปลูกยางพารา ปลูกผลไม้ อยู่ทั่วไป

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สภาพพื้นที่มีความอุดมสมบูรณ์ทางทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารมีแหล่งน้ำที่สำคัญ คือเป็นต้นแม่น้ำตาปี

บทที่ ๒ หลักการและแนวคิด

ความหมาย

"ความเสี่ยง"หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

"การบริหารจัดการความเสี่ยง"หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการการดำเนินงานต่างๆเพื่อลดเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรเพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายรวมถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติราชการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน

หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จ เกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้กำกับดูแล

หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

๑.กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร(Strategic Plans) และการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล รวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนพื้นฐานข้อมูลสาระ

สนเทศที่สมบูรณ์ ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรและเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน

๒.กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง(Routine Processes)ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

วัตถุประสงค์

๑.เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.ลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบในด้านต่างๆขององค์กร

๓.เพื่อให้มีการปฏิบัติตาม กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

๔.เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ ความน่าเชื่อถือ ในการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยแท้จริง

ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑.การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ

๒.การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรในองค์กร มีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๓.ช่วยให้การตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ ควรมีลักษณะดังนี้

๑.การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

๒.การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมินผล

การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานควรมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วยเจ้าของความเสี่ยง(Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตาม การรายงาน หรือการส่งสัญญานความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับที่

กำหนดไว้และผู้มีหน้าที่ในการควบคุม กำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการความเสี่ยง นอกจากคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการ หรือความคาดหวังของประชาชนที่มีองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑.การวิเคราะห์องค์กร

๒.การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.การระบุความเสี่ยง

๔.การประเมินความเสี่ยง

๕.การตองสนองความเสี่ยง

๖.การติดตามและทบทวน

๗.การสื่อสารและการรายงาน

๑.การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กร ต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรหน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑.SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค

๒.PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

๒.การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร(Risk Appetite)หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนารมณ์ของผู้บริหาร และผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กรการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยงโดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร(Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

๓.การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยงหน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก เหตุการณ์ความเสี่ยง

ข สาเหตุของความเสี่ยง หรือตังผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริงของความเสี่ยง

ค ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น

๔.การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑.การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆเช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วงคะแนน

๒.การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์(Scenario Analysis) ทั้งนี้ การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน(Silo Thinking)เพียงวิธีเดียวอาจทำให้การให้คะแนนความเสี่ยงมีความคลาดเคลื่อนได้

๓.การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงมีต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่มและผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมีน้อยแต่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกอง หรือความเสี่ยง ๒ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจกรรมอาจมีผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

๔.การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง(โอกาสXผลกระทบ)ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากับอาจพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้นๆหรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

๕.การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๖.การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิผล เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

๗.การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล(Two – way Communication)หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกโดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา(Top Down)จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร(Bottom Up)

การกำหนดประเภทความเสี่ยง(Risk Categories)

๑.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์(Strategy Risks)คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒.ความเสี่ยงด้านการเงิน(Financial Risks)คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง เป็นต้น

๓.ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน(Operation Risks)คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ(Legal Risks)คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕.ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ(Technology Risks)คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖.ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร(Reputational Risks)คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

กรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO:ERM(Enterprise Risk Management)

๑.สภาพแวดล้อมภายในองค์กร(Internal Environment)

๒.การกำหนดวัตถุประสงค์(Objective Setting)

๓.การระบุเหตุการณ์ที่เสี่ยง(Event Identification)

๔.การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)

๕.การตอบสนองต่อความเสี่ยง(Risk Response)

๖.กิจกรรมควบคุม(Control Activities)

๗.การสื่อสารและระบบสารสนเทศ(Information & Communication)

๘.การติดตามประเมิลผล(Monitoring)

เครื่องมือนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์

๑.ด้านกลยุทธ์ STRATEGY RISKS

๒.ด้านการดำเนินงาน OPERATIONAL RISK

๓.ด้านรายงาน REPORT RISKS

๔.ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด COMPLIANCE RISK

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ควรมีลักษณะดังนี้

๑.การบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบ ไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิตอาจมีผลด้านการส่งมอบสินค้าค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสี่ยงองค์กร เป็นต้น

๒.การบริหารความเสี่ยง ควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กรรวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมิน

๓.การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กรหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วยการสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร เป็นต้น

ผู้กำกับดูแล(ถ้ามี) อาจตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง(หรืออนุกรรมการหรือคณะที่ปรึกษา) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้มีทักษะประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงาน เช่น หน่วยงานที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในการดำเนินงานอาจจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญอิสระในการกำกับ หรือให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหัวหน้าหน่วยของรัฐและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

๑.การระบุความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หรือผลการปฏิบัติงานระดับองค์กรในการระบุปัจจัยเสี่ยงต้องพิจารณาว่าเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดที่อาจเกิดความผิดพลาด ทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด

๒.การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์กร

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

๓.การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางในการจัดการสนองความเสี่ยง ซึ่งวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องมีการลดระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นแบบคุ้มค่า วิธีการจัดการความเสี่ยงมี ๔ แนวทางหลัก ดังนี้

๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามาสรถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหายโดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม

๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้และต้องจัดให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขการดำเนินงาน เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงาน หรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ อาทิ การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอก หรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น แม่บ้านทำความสะอาด เป็นต้น

๔.การรายงานและติดตาม

การรายงานและติดตามผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดนมีเป้าหมายการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมถึงติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล ซึ่งการติดตามผลได้ ๒ แบบ คือ การติดตามผลเป็นรายครั้ง เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน และการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆตามปกติ

๕.การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม มีการจัดการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มาตรการควบคุมความเสี่ยงสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทั้งนี้องค์กรต้องจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในองค์กร

๖.การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อเป็นการปรับปรุงและพัฒนาแผนในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริง

บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแนวทางในการจัดการ และลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม ประกอบด้วยผู้มีตำแหน่งดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓. นักวิชาการศึกษา	กรรมการ
๔. นักวิชาการจัดเก็บรายได้	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ
๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑.จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ(ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๓๐,๐๐๐	เพื่อให้การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้ายและค่าธรรมเนียมต่างๆ ถูกต้องและครบถ้วน	ประชาชนมาชำระภาษีภายในกำหนดเวลาถูกต้องครบถ้วนทุกราย	ประชาชนในพื้นที่พร้อมใจกันชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆตามกำหนดเวลา
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๓๐,๐๐๐	เพื่อขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การศึกษาดูงาน ฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชน ส่งเสริมให้ประชาชนมีทักษะด้านอาชีพและสามารถนำผลผลิตมาแปรรูป เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มรายได้ของชุมชน	ประชาชนในชุมชนมีอาชีพเสริมและรายได้เพิ่มมากขึ้น	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาสังคม	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๓๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ตำบลยางค้อม อีกทั้งการให้ความรู้แก่ประชาชน เด็กและเยาวชน มีส่วนร่วมสำรวจและติดตามเฝ้าระวัง	ประชาชน เด็กและเยาวชนได้รับความรู้ในการป้องกันปัญหายาเสพติด	ประชาชน เด็กและเยาวชนได้รับความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ(ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภคและการพัฒนาแหล่งน้ำ	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	-	เพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจในการอนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอนหรือเคลื่อนย้ายอาคาร ตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒	ประชาชนมีความเข้าใจมากขึ้น	เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนผู้มาติดต่อขอรับใบอนุญาตก่อสร้าง อาคาร ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคารถูกต้องตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภคและการพัฒนาแหล่งน้ำ	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	๑,๕๐๐,๐๐๐	เพื่อลดพื้นที่เสี่ยงภัยในเวลากลางคืน	ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจรไปมาในช่วงเวลากลางคืน	มีไฟฟ้าส่องสว่างทั่วถนนทุกสาย
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาสังคม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๔๕,๐๐๐	เพื่อให้สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่และสัตว์จรในเขตพื้นที่ตำบลยางค้อม ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี	สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่และสัตว์จร ได้รับวัคซีนจำนวน ๑ ครั้ง/ปี	สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่และสัตว์จร รับการฉีดวัคซีนร้อยละ ๘๐ ของสัตว์ที่ขึ้นทะเบียนทั้งหมด

ลงชื่อ

(นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	เพื่อให้การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้ายและค่าธรรมเนียมต่างๆถูกต้องและครบถ้วน	กองคลัง งานจัดเก็บรายได้	ลูกหนี้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้น	ด้านการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	การลด/การควบคุมความเสี่ยงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ข้อกฎหมายระเบียบ พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๖และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประจำปีถึงประชาชนและผู้ประกอบการ
๒	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การศึกษาดูงาน ฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชน ส่งเสริมให้ประชาชนมีทักษะด้านอาชีพและสามารถนำผลผลิต มาแปรรูป เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มรายได้ของชุมชน	สำนักปลัด	ประชาชนยังขาดความรู้ในการนำผลผลิตในชุมชนมาแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้	ด้านการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย
๓	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ตำบลยางค้อม อีกทั้งการให้ความรู้แก่ประชาชน เด็กและเยาวชน มีส่วนร่วมสำรวจและติดตามเฝ้าระวัง	สำนักปลัด	เยาวชนในเขตพื้นที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจโทษของยาเสพติด	ด้านการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	อบรมให้ความรู้ปลูกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติดและให้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	เพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจในการอนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอนหรือเคลื่อนย้ายอาคารตามระเบียบ พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒	กองช่าง	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอนหรือเคลื่อนย้ายอาคารตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒ ยังมีผู้มายื่นบางรายเตรียมเอกสารมาไม่ครบและเกิดการล่าช้าในการออกใบอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน	๕	๒	๑๐	การลด/การควบคุมความเสี่ยง
๕	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	เพื่อลดพื้นที่เสี่ยงภัยในเวลากลางคืน	กองช่าง	-การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในช่วงฤดูฝน -มีบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักรไม่เพียงพอ	ด้านกลยุทธ์	๕	๒	๑๐	การลด/การควบคุมความเสี่ยง
๖	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อให้สุนัขและแมวที่มีถิ่นที่อยู่และสัตว์จรในเขตพื้นที่ตำบลยางค้อมได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี	สำนักปลัด	เจ้าของสัตว์ขาดความตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสัตว์เลี้ยงของตนให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า และไม่แจ้งขึ้นทะเบียนสุนัขและแมว	ด้านกลยุทธ์	๒	๓	๖	ประชาสัมพันธ์รณรงค์ประชาชนให้ตระหนักถึงปัญหาและร่วมกันสำรวจอย่างทั่วถึงเพื่อให้สุนัขและแมวได้รับวัคซีนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ลงชื่อ

(นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗

แผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile)

		โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (Likelihood)				
		๑ น้อยที่สุด	๒ น้อย	๓ กลาง	๔ สูง	๕ สูงที่สุด
ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)	๕ สูงที่สุด	๕	๑๐ -โครงการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๕	๒๐	๒๕
	๔ สูง	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓ ปานกลาง	๓	๖ -โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า -โครงการฝึกอบรมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๙	๑๒	๑๕
	๒ น้อย	๒	๔	๖	๘	๑๐ -โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี -โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด -การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร -การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ
	๑ น้อยที่สุด	๑	๒	๓	๔	๕

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	ลูกหนี้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้น	การลด/การควบคุมความเสี่ยงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ข้อกฎหมายระเบียบ พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๖และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปีถึงประชาชนและผู้ประกอบการ	กองคลัง งานจัดเก็บรายได้	จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ข้อกฎหมายระเบียบ พรบ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๖และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี ประชาชนและผู้ประกอบการ ลด/การควบคุมความเสี่ยง	ราย	๑ ต.ค.๖๖-๓๐ ก.ย.๖๗	จัดทำรายงานการติดตามลูกหนี้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ต่อผู้บริหารท้องถิ่น
๒	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประชาชนยังขาดความรู้ในการนำผลผลิตในชุมชนมาแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย	สำนักปลัด	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย	ประชาชนในชุมชนมีอาชีพเสริมและรายได้เพิ่มมากขึ้น	ม.ค.๖๗ – ก.ย.๖๗	จัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๓	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เยาวชนในเขตพื้นที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจโทษของยาเสพติด	อบรมให้ความรู้ปลูกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติดและให้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน	สำนักปลัด	อบรมให้ความรู้ปลูกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติดและให้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน	ประชาชน เด็กและเยาวชนได้รับความรู้ในการป้องกันปัญหายาเสพติด	ม.ค ๖๗ – ก.ย.๖๗	จัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการให้ผู้บริหารทราบ
๔	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	การขออนุญาตก่อสร้างดัดแปลง รื้อถอนหรือเคลื่อนย้ายอาคารตามระเบียบ พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒ ยังมีผู้มายื่นบางรายเตรียมเอกสารมาไม่ครบและเกิดการล่าช้าในการออกใบอนุญาต	การลด/การควบคุมความเสี่ยง	กองช่าง	ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์อบต.และจัดทำเป็นแผ่นพับแจกให้กับประชาชนผู้มาติดต่อ	ประชาชนมีความเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินการมากขึ้น	๑ ต.ค.๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๖๗	มีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามระเบียบ พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒

แบบ บส.๔

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค์และแนวทางแก้ไขปัญหา
๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	จัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์ข้อกฎหมาย ระเบียบ พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๖และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประจำปีประชาชนและผู้ประกอบการลด/การควบคุมความเสี่ยง	๑ ต.ค.๖๖-๓๐ ก.ย.๖๗	กองคลัง งานจัดเก็บรายได้	ประชาชนมาเสียภาษีเพิ่มขึ้นและประชาชนรู้ระเบียบกฎหมาย พรบ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมากขึ้น	ทำแผ่นพับแจกประชาชนที่มาเสียภาษีเกี่ยวกับระเบียบกฎหมาย พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๘๐ ของความคืบหน้า	ไม่มีปัญหา
๒	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย	ม.ค.๖๗ – ก.ย.๖๗	สำนักปลัด	ประชาชนมีรายได้เสริมและสร้างอาชีพให้กับครอบครัว	อบรมอาชีพให้กับประชาชน	๖๐ ของความคืบหน้า	ไม่มีปัญหา
๓	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	อบรมให้ความรู้ปลูกฝังให้เข้าใจถึงโทษของยาเสพติดและให้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังหรือติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน	ม.ค ๖๗ – ก.ย.๖๗	สำนักปลัด	ปริมาณการเสพลดลงเป็นแบบอย่างที่ดีของชุมชน	อบรมให้ความรู้	๖๐ ของความคืบหน้า	-ผู้เสพไม่ค่อยเชื่อฟัง -ผู้เสพไม่ยอมรับตัวเอง -ยากต่อการแก้ไขปัญหา
๔	การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน หรือเคลื่อนย้ายอาคาร	ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ อบต.และจัดทำเป็นแผ่นพับแจกให้กับประชาชนผู้มาติดต่อ	๑ ต.ค.๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๖๗	กองช่าง	ปัจจุบันการสร้างบ้านประชาชนมีการตื่นตัวมากขึ้นในการมาขออนุญาตก่อสร้างอาคาร	ประชาสัมพันธ์จัดทำเป็นแผ่นพับ	๖๐ ของความคืบหน้า	ไม่มีปัญหา

แบบ บส.๔

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค์และแนวทางแก้ไขปัญหา
๕	การซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	๑.จัดทำขออนุมัติในการจัดซื้อวัสดุไฟฟ้าในการซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ ๒.แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตามข้อร้องเรียน (ถ้ามีการร้องเรียน)	๑ ต.ค.๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๖๗	กองช่าง	ไฟสว่าง ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ประชาสัมพันธ์	๖๐ ของความคืบหน้า	ไม่มีปัญหา
๖	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	ดำเนินการฉีดวัคซีนและขึ้นทะเบียนให้กับสุนัขและแมวให้ครบทุกครัวเรือน	๑ ม.ค.๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๗	สำนักปลัด	ทั้งคนและสัตว์ปลอดภัยโรคพิษสุนัขบ้า	จัดรถประชาสัมพันธ์	๖๐ ของความคืบหน้า	ไม่มีปัญหา

ลงชื่อ

(นายชัยสิทธิ์ จงจิตต์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม

วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗

รายงานผลการดำเนินการและ

ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๕

องค์การบริหารส่วนตำบลยางค้อม
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	ลูกหนี้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้น	๕	๒	๑๐	จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ข้อกฎหมายระเบียบ พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๖ และเจ้าหน้าที่แจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประจำปีประชาชนและผู้ประกอบการลด/การควบคุมความเสี่ยง	ประชาชนมาเสียภาษีเพิ่มขึ้นและประชาชนรู้ระเบียบกฎหมาย พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมากขึ้น	๕	๓	๑๐	ไม่ลดลง	คงเหลือ	ควบคุมได้		จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ และเจ้าหน้าที่ส่งหนังสือแจ้งประเมินภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประจำปี
๒	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประชาชนยังขาดความรู้ในการนำผลผลิตในชุมชนมาแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้	๕	๒	๑๐	ให้ความรู้โดยอบรมอาชีพให้กับประชาชนเพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ลดการจ่าย	ประชาชนมีรายได้เสริมและสร้างอาชีพให้กับครอบครัว	๕	๒	๑๐	ไม่ลดลง	คงเหลือ	ควบคุมได้		ให้ความรู้โดยการอบรมอาชีพเสริมเพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน